

# 安徽省建筑业协会

---

## 通 知

各市建筑业协会，本会会员及有关单位：

北京中建政研咨询中心将于2021年8月在安徽合肥举办一期项目总工及技术负责人专项技能培训班，现将文件转发给你们，请各单位积极组织相关人员参会学习，8月9日前将回执表发送至安徽省建筑业协会培训部邮箱汇总报名。

邮箱：46480103@qq.com

电话：13146892696

0551-62879138

附件：1. 关于举办项目总工及技术负责人专项技能提升班的通知  
2. 报名回执表



附件 1:

# 北京中建政研咨询中心

建研〔2021〕152 号

---

## 关于举办项目总工及技术负责人专项技能 提升培训班的通知

各有关单位:

住建部关于《落实建设单位工程质量首要责任的通知》建质规〔2020〕9 号,进一步细化了建设单位质量责任要求,建设单位应加强对工程建设全过程的质量管理。项目总工是涵盖项目管理决策、项目实施和结束全过程的主要管理岗位。

为了提高施工企业项目总工各项技术水平,北京中建政研咨询中心将于 2021 年 8 月在安徽合肥举办一期项目总工及技术负责人专项技能提升培训班,请各单位积极组织相关人员出席,有关事宜通知如下:

### 一、 培训内容

#### (一) 如何做一名优秀的项目总工

1. 项目总工的岗位职责、领导力、技术管理
2. 项目总工程师的地位和作用
3. 项目总工主要工作内容
4. 系统的项目管理工作内容
5. 过硬的业务知识,持续学习的能力
6. 项目总工优良的工作作风
7. 项目总工应注意的工作方法
8. 项目总工的领导艺术

## **(二) 案例讲解**

1. 案例分析
2. 事故的技术安全责任
3. 事故原因分析与总结

## **(三) 施工组织设计和施工方案编制专项实战**

1. 施工组织设计分类
2. 施工组织设计编制应遵循的原则
3. 施工组织设计编制基本内容和要求
4. 施工组织设计编制实例解析

## **(四) 项目进度计划编制专项实战**

1. 项目进度计划管理概述
2. 项目进度管理知识体系
3. 重大里程碑事件
4. 横道图
5. 网络计划技术
6. 什么是施工进度控制
7. 编制施工进度计划的作用
8. 如何编制施工总进度计划
9. 如何编制单位工程施工进度计划
10. 如何编制施工季度、月、周进度计划
11. 施工进度计划编制实例解析

## **(五) 技术交底编制实战**

1. 技术交底的作用与分类
2. 技术交底编制要求
3. 技术交底编制内容
4. 技术交底编制重点
5. 技术交底管理程序及注意事项

## **(六) 工程竣工验收检验专项实战**

1. 环保验收及竣工验收程序
2. 单位工程竣工验收应具备的条件
3. 工程竣工验收检验事项
4. 验收组组成
5. 验收标准、内容、记录、备案

## **(七) 施工平面图布置**

1. 施工总平面图
2. 施工总平面图设计的原则
3. 施工总平面布置的依据
4. 施工总平面布置的内容
5. 施工总平面图设计步骤
6. 单位工程施工平面图设计步骤
7. 大型临时设施的计算和布置
8. 施工平面图实例解析

## **(八) 工程洽商编制与管理专项讲座**

1. 工程联系单，工程洽商记录、工程签证、设计变更区别
2. 编写工程洽商的技巧
3. 编制竣工图的范围和内容
4. 如何做好现场签证
5. 工程洽商变更实际案例赏析
6. 如何做好工程结算

## **(九) 施工设计图纸会审专项**

1. 图纸会审流程
2. 图纸会审技巧
3. 图纸会审注意事项
4. 图纸会审审查内容

## **(十) 建设工程安全风险分级管控与关键技术实务操作**

1. 深基坑工程设计施工中的安全问题与管控
2. 建筑施工脚手架安全技术标准及案例分析
3. 建筑施工高处作业吊篮安全管理标准及案例分析
4. 模板支架应用技术

## **二、 授课师资**

**罗能杰:**曾任央企集团分局局长、商务管理部主任、副总经济师、工程公司总经理、党委书记、央企国外公司副总经理等职务。涉及房屋建筑、市政工程、公路桥梁、水利水电等诸多领域，在工程招投标、工程项目管理、项目成本管理，工程结算索赔和工程项目管理方面，工程造价咨询和审计，以及 PPP 项目、EPC 项目咨询服务等方面。

**刘毅：**住建部政策研究中心特聘专家，中铁大桥局资深项目经理，现任福建省漳州市东环城路及其接线工程 A3 合同段项目经理；曾任福厦铁路厦门跨海大桥技术负责人，湖北黄冈公铁两用长江大桥副总工程师，福平铁路平潭海峡跨海大桥现场负责人。

### 三、参会对象

总工程师、项目经理、项目总工、生产经理、施工员、质检员、技术员等相关工作人员。

### 四、培训时间地点

培训时间：2021 年 8 月 12 日-13 日（8 月 11 日全天报到）

培训地点：合肥洪武大酒店（合肥市包河区繁华大道 19 号）

### 五、其他事项

#### 1. 收费标准：

1800 元/人，食宿统一安排，住宿费自理。

#### 2. 缴费方式：

银行汇款或转账

账户名称：北京中建政研咨询中心

开户行：中国建设银行北京石景山支行

账号：11050164360000001177

**特殊情况可现场缴费。**

#### 3. 报名方式

请于 8 月 9 日前将报名回执发送至安徽省建筑业协会培训部汇总。所有参会企业免费使用中建政研网上企业大学一个月。

邮箱：46480103@qq.com

电话：13146892696

0551-62879138

0551-62871385



附件 2:

## 项目总工及技术负责人专项技能提升培训班 报名回执表

单位名称							
联系人		部 门		职 务		手机	
代表姓名	性 别	部 门	职务	电 话		手机	备注
发票要求	<input type="checkbox"/> 增值税普通发票 <input type="checkbox"/> 增值税专用发票						
发 票 信 息 (专票请填写1-4全部信息;普票填写1-2信息)	1. 开票名称: 2. 纳税人识别号: 3. 地址、电话: 4. 开户行及账号:						
住宿安排	单住 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/> 订房数量____间 ; 自行安排 <input type="checkbox"/> ; 其他说明:						
费用总额	万      仟      佰      拾      元整					小写	¥:
付款方式	银行汇款或转账, 特殊情况可现场缴费。						
收款 账户	账户名称: 北京中建政研咨询中心 开户行: 中国建设银行北京石景山支行 账 号: 11050164360000001177						
参会方式	请参会单位将报名回执表传至会务组邮箱, 各参会代表凭《报到通知》入场。				单位印章  2021 年    月    日		
参加本次会议您想学习哪些内容? 希望与专家交流的问题:							

注: 为保证培训质量, 培训班名额有限, 额满为止, 请确定人员后及早报名。